



Budget för Hudiksvalls kommun 2026

med utblick mot 2029

Vänsterpartiet
Hudiksvall



Vi bygger ett Hudiksvall som håller ihop

Hudiksvall har mycket att vara stolt över. Vår kommun bjuder på storslagen natur, engagerade människor, ett levande föreningsliv och ett kulturliv som växer. De allra flesta känner sig trygga i vardagen – och här finns både framtidstro och vilja att göra saker tillsammans. Det finns en kreativitet och handlingskraft i Hudiksvall som märks, inte minst i civilsamhället och i nya idéer som föds runt om i kommunen varje dag.

Men det finns också en annan verklighet. Fler barn växer upp i familjer som behöver försörjningsstöd och hjälporganisationer vittnar om ett växande behov av matkassar. Barn i områden med låg inkomstnivå deltar mer sällan i föreningslivet och allt fler invånare står långvarigt utanför arbetsmarknaden. Skolan, som ska utjämna livschanser, pressas hårt när kostnaderna ökar men finansieringen inte följer med. Äldreomsorgen befinner sig i samma ekonomiska läge. Och kommunen klarar inte sina egna mål för sjukskrivningar – där det framför allt är kvinnor i skola och omsorg som betalar priset.

Det är så ojämlikhet ser ut. Och den ökar.

Vi i Vänsterpartiet vill bryta denna utveckling. Vi menar att det är dags att bygga ett Hudiksvall som håller ihop, där jämlikheten ökar. Ett samhälle där barn får en trygg och jämlik skolgång, där äldre möts av omsorg med tid och kompetens – och där ingen lämnas ensam när livet är tufft.

Det föds färre barn och elevantalet minskar på sikt, visar nuvarande prognoser. Glädjande nog uppnår fler invånare hög ålder, och då behövs mer omsorg. Vi behöver således ställa om för att hitta hållbara och långsiktiga lösningar för att kunna bibehålla den grad av samhällsservice vi har idag. Vi behöver också tänka om och se att barn och äldre är tillgångar för vår kommun, inte kostnader. Att göra akuta neddragningar med svåra konsekvenser för välfärden kommer inte lösa kommunens utmaningar på sikt.

Vi föreslår därför att kommunalskatten höjs med 25 öre, till 21:86, och öronmärks för att förstärka skolan – en satsning för fler välutbildade vuxna i skolmiljön och bättre arbetsmiljö för elever och lärare, fler speciallärare, tvålärareskap, stärkt elevhälsa och mindre barngrupper i förskolan. Det är inte lyx – det är vad som krävs för att alla barn ska få en likvärdig chans.

Att höja den kommunala skatten är inget självändamål för Vänsterpartiet i Hudiksvall. Men i frånvaron av en rättvis och omfördelande skattepolitik på nationell nivå ser vi det som nödvändigt att agera lokalt. Även om den kommunala skatten tas ut med samma procentsats oavsett inkomst, är en solidarisk skattehöjning ett mer rättvist alternativ än att fortsätta spara på skola, omsorg och välfärdens grund.

Vår budget bygger på solidaritet och målet om ett jämlikt samhälle. Den bygger på övertygelsen om att vi kan klara framtiden – om vi gör det tillsammans. Att den gemensamma välfärden inte är något vi har råd med *om det finns pengar över*, utan något vi måste prioritera först.

Hudiksvall kan bättre. Hudiksvall *ska bli* bättre. Men det kräver modiga beslut – och politiska prioriteringar som sätter människors behov före marknadens logik.



Ulrica Högbergh,
oppositionsråd Vänsterpartiet



25 öre till skolan - en investering i framtiden!

Efter några ekonomiskt tuffa år med inflation och oro i omvärlden, står skolan i Hudiksvall under hård ekonomisk press. Men problemen började inte där. Även under år med överskott i kommunens bokslut har skolan prioriterats ned – med låga eller inga uppräkningskrav för ökade lönekostnader och priser. Effektiviseringskrav har blivit vardag, vilket skapat en växande obalans i lärandenämndens ekonomi.

Konsekvenserna har visat sig i larm om att besparingarna inom skolan drabbar eleverna, och framför allt de elever som behöver mest stöd. Detta visar också Skolinspektionens granskningar av några av kommunens skolor. Det behövs även fortsatt stora insatser för att minska den problematiska skolfrånvaron som nu kryper ner i åldrarna. För att möta det ökade behovet av trygghetsskapande och socialt stöd vill Vänsterpartiet se adekvat utbildade heltidsmentorer på högstadiet, i syfte att finnas nära eleverna.



Fler unga behöver också uppnå godkänt i alla ämnen för att bli behöriga till gymnasiet och i lågstadiet behöver vi stötta fler barn klarar läsa-räkna-skriva. Här kan till exempel fler speciallärare och tvålärarskap där det behövs, vara satsningar som bidrar till att höja resultaten.

Kommunens kostnader för fritidshem ligger sedan många år långt under kostnader i jämförbara kommuner, och vi vill undersöka vad det beror på för att kunna säkerställa kvaliteten i fritidshemmen. Sedan flera år har kommunen också stora barngrupper i förskolan på många ställen, betydligt högre än vad Skolverket rekommenderar.

Så här behöver det inte vara. Det går att ändra på. Skolan måste tillföras mer resurser så att vi kan skapa en skola som kan möta alla barn och unga utifrån deras olikheter och skiftande behov.

Elevhälsa och elevstöd

2024 startade en resursskola för barn som behöver extra mycket stöd i lugn miljö, allt utifrån ett förslag från Vänsterpartiet. Vi vill att verksamheten utökas för att svara mot behoven. Den centrala elevhälsan ska förstärkas för att varje elev som behöver det ska kunna få hjälp och stöd i tid. Vänsterpartiet vill också se en satsning på adekvat utbildade heltidsmentorer som arbetar elevnära i kommunens högstadieskolor och gymnasieskola för att tillföra extra trygghet och socialt stöd. Det ska finnas möjlighet till tvålärarskap och en rektor ska aldrig av ekonomiska skäl behöva avstå från att ge det stöd eleven behöver.

Det föds färre barn och elevantalet minskar på sikt, visar nuvarande prognoser. Det behöver finnas långsiktiga, men flexibla planer för hur den här förändringen i demografin ska mötas. Att göra akuta neddragningar med svåra konsekvenser för välfärden kommer inte lösa kommunens utmaningar på sikt. Att satsa på barn och unga är att investera i vår framtid.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Mindre barngrupper i förskolan - följ Skolverkets riktmarker
- Heltidsmentorer på högstadiet och gymnasiet - med bred kompetens
- Översyn av fritidshemmens resurser och kvalitet
- Satsning för att stärka skolan
- Fler speciallärare
- Förstärkt elevhälsa
- Utökad resursskola



Ett hållbart arbetsliv - i dag och i morgon

Hudiksvalls kommun står, liksom många andra, inför stora utmaningar när det gäller kompetensförsörjning. Det gäller inte bara kommunens egna verksamheter – även näringslivet och andra offentliga arbetsgivare larmar om bristen på utbildad personal. Kommunen har en viktig roll i att höja utbildningsnivån, rusta människor för arbetslivet och skapa förutsättningar för fler att bo och arbeta i hela kommunen. Då krävs det god samhällsservice – skolor, kultur och fritid, omsorg och fungerande kommunikationer i hela kommunen.

För att klara framtiden måste Hudiksvalls kommun vara en attraktiv arbetsgivare. En arbetsplats där människor vill och orkar vara kvar, – och dit fler vill söka sig. Tyvärr pekar medarbetarundersökningen i motsatt riktning. Sedan 2017 har resultatet på medarbetarengagemang sjunkit från 80 till 74. I andra kommuner har värdena varit stabila eller till och med ökat. I Hudiksvall pekar kurvan brant nedåt.

Vi måste ta de här signalerna på största allvar. De som arbetar närmast dem vi är till för har ofta de mest träffsäkra lösningarna – därför behöver deras erfarenheter tas tillvara. Vi vet också att inflytande över sin arbetssituation är grundläggande för en god arbetsmiljö och trivsel på arbetet. Och vi måste förbättra arbetsvillkoren – särskilt i de kvinnodominerade välfärdsyrken där sjukskrivningstalen är som högst. Arbetstidens längd och förläggning är viktiga för att må bra.

Vänsterpartiet vill se ett hållbart arbetsliv, där balansen mellan krav och resurser inte är ett önskemål – utan en självklarhet. Ingen människa ska behöva välja mellan att hinna med ett larm eller trösta ett barn. Samvetsstress får inte vara en del av arbetsbeskrivningen. Det kräver investeringar – inte fler effektiviseringskrav. Det kräver trygghet, tillit och rimliga förväntningar.

Vi är glada att Vänsterpartiets förslag om att prova nya arbetstidsmodeller inom social- och omsorgsförvaltningen har blivit verklighet. Nu vill vi att det arbetet fortsätter och fördjupas. Vi vill också särskilt lyfta de insatser som gjorts för att minska beroendet av hysjuksköterskor vilket visar att det går att hitta långsiktigt hållbara lösningar, även när det gäller svårrekryterade grupper, genom att satsa på goda arbetsvillkor för medarbetarna.

Vi vill att Hudiksvall ska vara en kommun där människor orkar arbeta ett helt yrkesliv – och känna stolthet över det. Där jobbet inte sliter ut dig, utan bär dig. Det är så vi stärker välfärdens kärna, medarbetarna, och det är så vi bygger kommunorganisationen stark inför framtidens utmaningar.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se för ett hållbart arbetsliv:

- Fokus på insatser för att minska sjukskrivningar inom kvinnodominerade yrken
- Prioritera insatser vid långtidssjukskrivningar
- Minska arbetslösheten, med fokus på långtidsarbetslöshet
- Prova nya arbetstidsmodeller i social- och omsorgsförvaltningen
- Se över kommunens bemanningsorganisation
- Höjd grundbemanning i äldreomsorgen
- Trygga anställningar som norm - minska sms-anställningar
- Ett mål för när delade turer ska vara avskaffade eller frivilliga



Mot våld i nära relation - vi ska förebygga, stötta och agera

Gävleborgs län hör till de län i landet med störst problem när det gäller mäns våld mot kvinnor. Hudiksvall har dessutom drabbats av flera tragiska kvinnomord under de senaste åren. Vi vet att våldet finns mitt ibland oss – och vi vet att det kräver politisk handling, inte bara starka ord.

Därför är det glädjande att kommunfullmäktige enats kring en nollvision för mäns dödliga våld mot kvinnor, efter ett gemensamt initiativ från Vänsterpartiet och Centerpartiet. Att det finns en sådan bred politisk samsyn i frågan är viktigt, men det måste också synas i praktisk handling. Det får inte stanna vid formuleringar.

Utbildningsinsatser för kommunens chefer är också påbörjade, efter en bifallen motion från Vänsterpartiet, men arbetet behöver fullföljas. Chefer måste ha rätt verktyg för att se, stötta men också agera när medarbetare far illa – och det gäller hela kommunorganisationen. Att ha kunskap är en förutsättning för att kunna ingripa i tid.

Våld i nära relation kan ta sig olika uttryck. Mäns våld mot kvinnor är vanligast, men även män kan utsättas. Våldet kan förekomma i samkönade relationer och i olika familjekonstellationer. Hedersrelaterat våld och förtryck är ett särskilt komplext problem, där ofta flera förövare är inblandade. Unga är särskilt utsatta – och skolan behöver kunskap, mod och mandat att arbeta både förebyggande och upptäckande kring allt våld i nära relation.

Vi vill därför bland annat införa Gävlemodellen Shanazi hjältar och hjältinnor i det förebyggande arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck, med fokus på identitet, självrespekt och civilkurage. Både skolan och fritidsverksamheten behöver få i uppdrag att utveckla det arbetet. Vi vill också se ett samarbete mellan kommunen och Ungdomsjouren för att öka kunskap och medvetenhet om våldet i nära relation. I skolorna och andra verksamheter riktade mot unga görs redan ett gott och viktigt arbete när det gäller sex- och samlevnad. För att ytterligare stärka dessa samlade insatser vill vi se en samordnare som kan hålla ihop och bidra till att ytterligare utveckla detta viktiga område.

Att det finns reserverade bostäder för kvinnor och barn som behöver skyddat boende – även från andra kommuner – är en fråga om liv och säkerhet. Kommunen behöver placera kvinnor på skyddat boende i andra kommuner, och då måste vi också ta emot kvinnor från andra kommuner. Att det finns ett glapp i mottagandet lyfts fram av ny kartläggning från Högskolan i Gävle. Här måste kommunen ta sitt ansvar.

Vi vill särskilt lyfta det livsviktiga arbete som Kvinnojouren Vändpunkten och Ungdomsjouren gör varje dag. De är en grundpelare i det lokala arbetet mot våld – och deras insatser måste garanteras långsiktig och stabil finansiering.

Vänsterpartiet vill bygga ett Hudiksvall där ingen människa ska behöva vara rädd i sitt eget hem. Där unga växer upp med självrespekt och kunskap om sina rättigheter. Där modet att säga ifrån backas upp av resurser och tydliga strukturer.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Förstärkt satsning på Kvinnojouren och Ungdomsjouren
- Samordnare hos centrala elevhälsan för skolans arbete med sex, samlevnad och motverka våld i nära relation.
- Utbildning för kommunens chefer för att möta utsatta medarbetare
- Att kommunen, själva och tillsammans med andra, genomför informationsinsatser för att uppmärksamma problemet med våld i nära relation
- Förstärka förebyggande arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck i skola och fritid
- Införa Gävlemodellen Shanazi hjältar/hjältinnor - förebyggande arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck
- Reserverade bostäder för kvinnor/barns skyddade boende, även från andra kommuner



Klimat, miljö och biologisk mångfald – grunden för vår framtid

När världen skakar och auktoritära ledare hotar trygghet och demokrati, behövs en kraftfull klimatomställning mer än någonsin. Klimatkrisen väntar inte. Och svaret på vår tids osäkerhet är inte att backa – utan att fortsätta bygga hållbara, rättvisa samhällen som står stadigt genom kris.

Vänsterpartiet vill se ett Hudiksvall som bidrar aktivt till omställningen. Vi vill att varje investering som kommunen gör ska bidra till att minska klimatavtryck och miljöpåverkan – samtidigt som den stärker den ekonomiska hållbarheten över tid. Vi förespråkar satsningar som ger dubbel nytta: som både sänker kostnader och bygger framtid. Därför vill vi till exempel att arbetet med energieffektivisering i kommunens fastigheter intensifieras.

Vi vill därför också att cykelplanen ses över, med särskilt fokus på otrygga sträckor som Östanbräcksvägen och Medskog. Det handlar om trygghet, folkhälsa och klimatsmarta vardagsresor. Vi föreslår också utökat underhåll av befintliga cykelvägar, så att de är ett reellt alternativ till bilen året runt.



Vi ser positivt på att kommunen redan har en mindre del av sitt skogsinnehav som naturvårdande skötsel. Det vill vi vidareutveckla till ett långsiktigt hyggesfritt skogsbruk på all kommunal skogsmark, där värden som biologisk mångfald och rekreation får större tyngd. Här vill vi också att en naturvårdsinventering görs och att naturvårdsplanen uppdateras för att bättre spegla dagens kunskap och behov.

För att skapa engagemang kring framtidens energiförsörjning vill vi att kommunen initierar en gemensamhetsägd, lokal solcellspark. Det skulle inte bara stärka kommunens klimatansvar, utan också kunna bli en demokratisk och inkluderande modell för lokal energiproduktion. I samma anda vill vi ge vårt stöd till Nationellt centrum för elektrifiering av arbetsfordon som etablerats i Hudiksvall – en satsning som kombinerar innovation, klimatarbete och näringslivsutveckling.

Strandskyddet är en annan viktig fråga. Det är avgörande för både allemansrätten, den biologiska mångfalden och klimatanpassningen. Därför vill vi att byggnadsnämnden intensifierar sin tillsyn av strandskyddets efterlevnad. Vi säger också tydligt nej till exploatering av jordbruksmark och annan odlingsbar mark – det är resurser vi inte har råd att förlora.

Vi ser också ett ökande problem med invasiva växtarter, som hotar ekosystem och biologisk mångfald. Kommunen behöver ta ett större ansvar här, med kraftfulla insatser mot spridningen, både på egen mark och genom information till markägare.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Prioritera hållbara investeringar
- Att arbetet med energieffektiviseringar i kommunens fastigheter intensifieras
- Att kommunen bedriver ett långsiktigt hållbart och hyggesfritt skogsbruk
- Naturvårdsinventering, uppdatera för ny naturvårdsplan
- Kommunen initierar en gemensamhetsägd solcellspark
- Översyn av cykelplan - med fokus på otrygga vägar som Östanbräcksvägen och Medskog
- Byggnadsnämndens tillsyn av strandskyddets efterlevnad intensifieras
- Utökat underhåll av cykelvägar
- Stötta "Nationellt centrum för elektrifiering av arbetsfordon" i Hudiksvall
- Kraftfulla insatser mot invasiva växter



Omsorg och social hållbarhet – för ett tryggt Hudiksvall

Vänsterpartiet vill att alla ska känna trygghet i att det finns plats i ett vård- och omsorgsboende, eller i någon form av trygghetsboende/seniorboende med stöd av hemtjänst, när behovet uppstår. Kommunen behöver ta ett övergripande ansvar för att det finns tillräckligt med trygghetsboenden/seniorboenden i hela kommunen – oavsett om det är kommunal eller privat regi. Det är en fråga om trygghet, jämlikhet och tillgänglighet för alla äldre, oavsett var man bor.

Vi vill också att en ställföreträdare anställs inom Överförmyndarnämnden, så att människor som inte kan ta tillvara sina egna rättigheter får bättre stöd.

Medarbetarna i äldreomsorgen är välfärdens ryggrad. Många arbetar under tuffa villkor och i en arbetsmiljö som ofta sliter ut dem långt innan pensionsåldern. Det är en verklighet vi måste förändra – för deras skull, men också för hållbarheten i omsorgen. Genom att höja grundbemanningen och fortsätta utveckla nya arbetstidsmodeller inom social- och omsorgsförvaltningen, kan vi skapa arbetsvillkor som håller hela vägen. Med fler fasta tjänster och färre korta vikariat ökar tryggheten – både för personalen och för de äldre. Därför driver vi fortsatt att trygga anställningar ska vara norm, inte undantag.

Social hållbarhet är också att se och stötta dem som är särskilt utsatta. Vänsterpartiet vill att kommunen prioriterar ett systematiskt förebyggande arbete mot barnfattigdom. Vi föreslår bland annat ett utökat stöd för barn i ekonomisk utsatthet under skolloven, såväl ekonomiskt för att täcka ökade måltidskostnader, som genom avgiftsfria sommaraktiviteter. Inget barn i Hudiksvall ska behöva gå hungrigt under loven eller börja höstterminen med en känsla av utanförskap.

För att fler kvinnor ska kunna ta klivet närmare arbetsmarknaden föreslår vi att projektet Yalla-trappan etableras i Hudiksvall – en modell för att skapa jobb och egenmakt för utrikesfödda kvinnor som står långt från arbetslivet. Det är både jämställdhetsarbete och kompetensförsörjning i praktiken.

Vi vill också se ökade insatser för att stötta och starta sociala företag – verksamheter som skapar samhällsnytta, sysselsättning och en väg tillbaka för människor som idag står utanför arbetsmarknaden.

Slutligen föreslår vi förstärkt stöd till kvinnojouren, särskilt med fokus på ungdomsjouren, som spelar en avgörande roll i det förebyggande arbetet mot våld och i stödet till utsatta unga. Social hållbarhet måste innebära att ingen lämnas ensam – oavsett vem man är.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Tillräckligt med trygghetsboenden/seniorboenden i hela kommunen
- Förebyggande arbete för att motverka barnfattigdom
- Utökat stöd för barn i ekonomisk utsatthet under skolloven
- Projektet Yalla-trappan för utrikesfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden
- Ökade insatser för att stötta och starta sociala företag
- Förstärkt stöd till kvinnojouren, med fokus på ungdomsjouren.
- Prova nya arbetstidsmodeller inom social- och omsorgsförvaltningen.
- Höjd grundbemanning inom äldreomsorg och trygga anställningar.
- Se över den administrativa bördan på medarbetare närmast omsorgstagarna
- Anställa ställföreträdare inom överförmyndarnämnden



Kultur och fritid - för gemenskap, hälsa och jämlikhet

Kultur och fritid är grundläggande delar i ett samhälle som håller ihop. Det är också en viktig del i vad som gör en kommun attraktiv att leva i. Genom idrott, scenkonst, musik, hantverk, föreningsliv och meningsfulla mötesplatser skapas tillhörighet, glädje och självförtroende. Det stärker både folkhälsan och sammanhållningen.

Vi i Vänsterpartiet vill bygga ett Hudiksvall där alla, oavsett bakgrund, ekonomi eller bostadsort, har möjlighet att delta i kultur- och fritidsaktiviteter. Därför föreslår vi ett utökat föreningsbidrag, för att fler föreningar ska kunna fortsätta – och utveckla – sin verksamhet.

Barns och ungas tillgång till meningsfull fritid är särskilt viktig. Vi föreslår att sommarlovsaktiviteter för barn i ekonomisk utsatthet förstärks, och att kommunen fortsätter att arbeta med idéburna offentliga partnerskap (IOP) med initiativ som Hej aktivitet och Fritidsbanken. Fritidsbanken föreslås dessutom få ett nytt uppdrag att tillhandahålla låneutrustning till skolor, så att fler barn får chansen att delta på lika villkor.



Vi vill införa kultur- och fritidsvägledning med särskilt fokus på barn och unga som inte är aktiva i föreningslivet. Det handlar om att bygga broar till gemenskap – och att öppna dörrar för dem som annars riskerar att stanna utanför.

Mötesplatser behövs inte bara för unga, som till exempel fritidsgårdar – utan också mellan generationer. Därför föreslår vi att kommunen utvecklar fler generationsöverskridande mötesplatser, där människor i olika åldrar kan hitta gemenskap och sammanhang. Ett gott exempel är arrangemanget Spelkalaset som lockade människor i alla åldrar som möttes i ett gemensamt engagemang kring spel.

Vi föreslår också att kommunen genomför en förstudie om Mulle Meck-lekpark, för att se över placering och finansieringsmöjligheter. En sådan plats skulle kunna bli ett utflyktsmål och en pedagogisk, kreativ arena för barn från hela kommunen. Efterfrågan på trygga och utvecklande lekplatser är stor.

För att möta det växande lokalbehovet för kultur- och fritidsverksamhet föreslår vi som tidigare en uppdatering av utredningar kring idrottshallar och kulturhus/teater, samt upprustning av befintliga utomhusbad, rastplatser och motionsspår – offentliga rum som spelar stor roll för såväl vardagsmotion som gemenskap.

Kulturen behöver också få ta plats i det offentliga rummet. Vi föreslår att årliga konstinköp av lokala konstnärer och konsthantverkare återupptas, för att både stödja lokalt kulturskapande och berika den gemensamma miljön.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Mulle Meck-lekpark - förstudie för att se över placering och finansiering
- Utökat föreningsbidrag
- Konstinköp av lokala konstnärer och konsthantverkare
- Kultur- och fritidsvägledning för barns jämlika tillgång
- Förstudie kring behov av idrottshallar, kulturhus, badhus
- Sommarlovsaktiviteter
- Generationsöverskridande mötesplatser
- Upprustning av bad, rastplatser, motionsspår



Digitalisera - och minska administrationen!

Digitalisering kan bidra till både kvalitet och effektivitet – men bara om den utgår från behoven i verksamheten och stärker kontakten med dem vi är till för. Vi ser en oroande trend där administrativa bördor växer, ofta som en följd av nya kvalitetssystem och krav på dokumentation. Det är i regel medarbetarna närmast brukarna – undersköterskor, barnskötare, lärare m.fl. – som får betala priset i form av mindre tid för det mänskliga mötet.

Här finns en verklig potential för digitala lösningar och AI att göra skillnad. Rätt använda kan de frigöra tid, minska belastning och höja kvaliteten. Men då måste utvecklingen utgå från dem som arbetar i verksamheterna. Hur ser lärare på möjligheten att minska administrativt arbete? Hur kan undersköterskors vardag avlastas med smartare system? Varje ny digital funktion bör prövas mot om den faktiskt förenklar arbetet – inte försvårar det.

Digitaliseringsprojekt ska alltid prioriteras utifrån vilken nytta de skapar för invånare och medarbetare, och hur de bidrar till social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Att införa något nytt får aldrig handla om teknik för teknikens skull.

Vi ser goda exempel där digital teknik har förbättrat omsorgen, till exempel med fallsensorer och läkemedelsautomater (som Vänsterpartiet tidigare motionerat om) som både ökar tryggheten och frigör tid. Dessa satsningar bör vidareutvecklas – men alltid med personlig integritet, brukarens bästa och medarbetarnas kompetens i centrum.

Även i skolan krävs eftertanke och utvärdering. Den digitalisering som hittills genomförts behöver följas upp utifrån hur den faktiskt påverkat elevernas lärande. Allt fler studier visar att läromedel på skärm inte alltid gynnar förståelse och koncentration.

Samtidigt med digitalisering ökar riskerna för dataintrång och cyberangrepp. Vänsterpartiet vill att satsningar på cybersäkerhet prioriteras högt. Utan robust skydd för personuppgifter och samhällskritiska system riskerar vi både kostnader och förtroendekriser.

Några exempel på vad Vänsterpartiet vill se:

- Projektpott för digitalisering, kan sökas av verksamheterna
- Digitala utvecklingsprojekt ska alltid minska administration - inte tvärtom.
- Prioritering av motståndskraft mot digitala angrepp, cybersäkerhet.
- Utvärdering av skolans digitala satsningar



Kommentarer till riktade medel och resultatmål:

Vårt förslag till driftsbudget för 2025 baseras i grunden på det förslag i kvantiteter och index för kostnadshöjningar som kommit från kommunens ekonomiavdelning. Tillsammans med de riktade medel som tillförs ökar verksamheternas driftskostnader med 8,1 % jämfört med av kommunfullmäktige antagen budget för 2025. Vi motiverar ökningen med att framför allt de personalintensiva verksamheterna under ett antal år inte har kompenserats fullt ut för inflationsdrivna kostnader. Därför behöver ramarna justeras för att komma i balans igen.

Vi har gjort fördelningen av medel med stort fokus på förebyggande insatser som bland annat utbildning, fritid/kultur och föreningsliv. Det är vår fasta övertygelse, att förebyggande arbete är det mest långsiktigt hållbara sättet att utveckla vår kommun på. Det gäller även den ekonomiska hållbarheten - det vi satsar på förebyggande insatser sparar i längden pengar. Det förebyggande arbetet som pågår inom kommunen i dag behöver fortsätta och utvecklas.

Långsiktigheten gäller också kommunorganisationens viktigaste tillgång, dess medarbetare. Våra medarbetare behöver orka arbeta ett helt yrkesliv, och kommunen behöver vara en attraktiv arbetsgivare i en allt hårdare konkurrens om medarbetare. Därför väljer vi att rikta omfattande medel till främst lärandenämnden och social- och omsorgsnämnden för att kunna erbjuda goda arbetsvillkor och en hållbar arbetsmiljö.

Då stor osäkerhet råder kring hur internationell och svensk ekonomi, och därigenom kommunal ekonomi, kommer att se ut under 2026 och därför har vi valt att lägga resultatmål före finansnetto på 0,7 %. Vi ser 2026 som ett år då resultatutjämningsreserven (RUR) kan komma att behöva användas, med anledning av de osäkra prognoserna kring ekonomin och en ökande arbetslöshet. Kommunen har under de senaste åren gjort ekonomiska överskott och därför kunnat avsätta stora summor till resultatutjämningsreserven, vilken är tänkt att användas för just ekonomiska svängningar. På så sätt menar vi att god ekonomisk hushållning ändå uppnås, med avseende på resultatet sett över en fyraårsperiod.



Investeringar

Investeringar för den taxefinansierade verksamheten föreslås till 117 mkr för 2026 och därefter även fortsatt enligt äskanden. Det krävs utökade investeringar till följd av ändrade lagkrav på fastighetsnära insamling, textilinsamling samt behov av investeringar gällande vatten och avlopp.

För övriga investeringar lägger vi en ram om 200 mkr per år, att prioritera inom. Om Vänsterpartiet Hudiksvalls budgetförslag antas av kommunfullmäktige så kommer vi i god tid innan budgetperiodens början arbeta fram en mer detaljerad investeringsbudget tillsammans med nämnderna. Vi är medvetna om att summan är lägre än de äskanden som finns från nämnderna men det är också så att det under lång tid varit en väsentlig del av beviljade investeringsmedel som inte använts i den utsträckning som äskats för. Om sådana felbedömningar förekommer annat än i undantagsfall är det ett problem eftersom det försvårar prioriteringar.

Vänsterpartiets övergripande prioriteringar är att kommunal verksamhet i största möjliga utsträckning bedrivs i kommunkoncernens lokaler, att lokalerna underhålls för att erbjuda lång livslängd för lokalen och goda arbetsmiljöer, samt investeringar som bidrar till hållbar omställning, t ex när det gäller energi, transporter och ekologisk hållbarhet. Utifrån detta föreslår vi ett antal projekt som ska prioriteras inom investeringsramen:

1. **Gång- och cykelvägar: Östanbräcksvägen, Medskog och underhåll**
GC-väg denna sträcka har bland annat efterlysts i elevdialoger och medborgarförslag. I dag är det i stora delar en 60-väg, belyst men med smal vägren där cyklister och gående trängs med ofta tung trafik. Det är ingen trygg miljö och en GC-väg här binder ihop stadsdelarna Öster/Björkberg/Maln/Skålbo med Sandvalla/Kristineberg och Bromangymnasiet. Även trafiksituationen kring Medskog lämnar mycket att önska, och en GC-väg bör snarast tillskapas här då cyklister och gående i dag rör sig i en otrygg trafikmiljö. Befintliga cykelvägar behöver underhållas med målning/skyltning/avfasning av trottoarkanter.
2. **Utredning/förstudie/projektering - flytt av vuxenutbildningen till egna lokaler**
Vuxenutbildningen (SFI, Yrkeshögskoleutbildningar, yrkesvux, komvux grund/gy, Högskoleutbildningar - platsförlagda+distans) hyr idag lokaler som är dyra och inte välfungerande ur arbetsmiljöhänseende, varken för studerande eller medarbetare. En flytt till verksamhetsanpassade, flexibla lokaler i kommunkoncernens ägo är en god investering vilket också möjliggör ett effektivare lokalutnyttjande. T ex vore det intressant att se över möjligheten till utrymme i kommunkoncernens kommande projekt på Kattvikskajen 2.
3. **Trygghetsboenden/seniorboenden**
Biståndsbedömda trygghetsboenden och trygghetsboenden/seniorboenden är boendeformer för äldre som behöver stöd och hjälp i boendet, lättåtkomlig service och att bryta oönskad isolering men som inte har behov av plats på vård- och omsorgsboende. Det ska omgående ses över vilka lokaler i kommunkoncernen som är lämpliga att omvandla till biståndsbedömda trygghetsboenden, utifrån den inriktningsplan för äldreomsorgen som kommunfullmäktige beslutat om. Det behöver även tas fram behovsanalyser och planer för att stötta externa aktörer som vill tillskapa trygghetsboende/seniorboenden.
4. **Förskola/förskolor**
Enligt inriktningsbeslut i lärandenämnden, i samarbete med tekniska förvaltningen.



Vänsterpartiet föreslår kommunfullmäktige besluta (att-satserna har finansiering som fördelats ut till berörda nämnder):

1. att fastställa skattesatsen till 21:86
2. att fastställa budget för 2026–2029 enligt Vänsterpartiets förslag, inkl finansiella mål
3. att fastställa ram för investeringar (skatte- och taxefinansierade) enligt Vänsterpartiets förslag
4. att kommunfullmäktige fastställer nuvarande verksamhetsmål, samt lägger till Nollvision för mäns dödliga våld mot kvinnor
5. att byggnadsnämnden förstärker arbetet med tillsyn med fokus på efterlevnad av strandskydd samt oseriösa hyresvärdar, samt utökar byggnadsantikvarisk kompetens
6. att kultur- och fritidsnämnden förstärker arbetet med utomhusbad, motionsspår o dyl.
7. att kultur- och fritidsnämnden utökar ramen för föreningsbidrag med 1 mkr/år
8. att kultur- och fritidsnämnden genomför förstudier kring generationsövergripande mötesplatser samt en "Mulle Meck-lekpark".
9. att kultur- och fritidsnämnden köper in konst av lokala konstnärer och konsthantverkare
10. att kultur- och fritidsnämnden anordnar kultur- och fritidsvägledning för barns jämlika tillgång till en meningsfull fritid
11. att kultur- och fritidsnämnden tillsammans med skolor och Ungdomsjouren tar fram en plan för ett stärkt arbete kring "sex, samlevnad och mot våld i nära relation", samt initierar modellen "Shanazi hjältar/hjältinnor för att förebygga hedersrelaterat våld och förtryck.
12. att kultur- och fritidsnämnden fortsatt stöttar avgiftsfria sommarlovsaktiviteter
13. att Fritidsbanken och Hej aktivitet fortsatt finansieras
14. att kommunstyrelsen gör insatser för att minska arbetslösheten, bl a genom stegförflyttning och att initiera projektet Yalla-Trappan
15. att demokratiinsatser som Demokrativerkstad och ökat valdeltagande fortsatt genomförs
16. att kommunstyrelsen skapar en digitaliseringsprojektpott, sökbar från verksamheterna
17. att kommunstyrelsen fortsätter samarbete med Hudik City samt BID i hela kommunen
18. att kommunstyrelsen bidrar till klimatomställningen bland annat genom att stötta Nationellt centrum för elektrifiering av arbetsfordon samt initierandet av en gemensamhetsägd solcellspark
19. att kommunstyrelsen genomför en uppdaterad naturvårdsinventering
20. att kommunstyrelsen kartlägger behov och ser över planbehov för att skapa förutsättningar för fler trygghetsboenden/seniorboenden
21. att lärandenämnden säkerställer att barngrupper i förskolan följer Skolverkets riktmärken om storlek
22. att lärandenämnden inför heltidsmentorer på högstadiet och gymnasiet
23. att lärandenämnden förstärker elevhälsan närmast barn/elever
24. att lärandenämnden genomför en översyn av kvaliteten i fritidshem
25. att lärandenämnden utökar antal platser i Resursskolan
26. att lärandenämnden utöver dessa satsningar tilldelas en utökad budgetram för att där så behövs ex vis minska klasstorlekar, möjliggöra tvåläraresystem, fler speciallärare och liknande
27. att Norrhälsinge miljö- och räddningsnämnd grundutbildar 20 deltidbrandmän
28. att social- och omsorgsnämnden förstärker stödet till Kvinno- och Ungdomsjouren, med fokus på Ungdomsjouren
29. att social- och omsorgsnämnden utökar stödet för barn i ekonomisk utsatthet under skollov
30. att social- och omsorgsnämnden fortsätter att prova alternativa arbetstidsmodeller
31. att social- och omsorgsnämnden utöver dessa satsningar tilldelas utökad budgetram för höjd grundbemanning och trygga anställningar (ex vis heltid som norm)
32. att tekniska nämnden intensifierar arbetet med att hantera invasiva växter
33. att tekniska nämnden ökar underhållet av cykelvägar som t ex skyltning/målning/fasning av trottoarkanter.



Resultatbudget

Miljoner kronor	2025 Budget	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan	2029 Plan
Verksamhet					
Nämnder (netto)					
Byggnadsnämnd	-9,9	-9,4	-9,7	-9,5	-9,9
Kommunstyrelse	-173,2	-189,8	-190,6	-189,8	-191,5
Lärandenämnd	-1 051,6	-1 134,5	-1 162,9	-1 195,6	-1 228,2
Norrhälsinglands miljö-/räddningsnämnd	-46,8	-50,4	-51,4	-53,2	-55,1
Social- och omsorgsnämnd	-1 202,7	-1 290,5	-1339,0	-1394,7	-1469,8
Svågadalsnämnd	-15,4	-15,8	-16,3	-16,9	-17,4
Kultur- och fritidsnämnd	-110,4	-130,3	-132,8	-132,2	-134,3
Överförmyndarnämnd	-6,3	-7,4	-7,6	-7,9	-8,2
Revision	-2,2	-2,2	-2,3	-2,3	-2,4
Teknisk nämnd	-92,9	-100,4	-102,9	-104,5	-106,7
	-2 711,5	-2 930,5	-3 015,5	-3 106,6	-3 223,5
Årlig ökning	4,5%	8,1%	2,9%	3,0%	3,8%
Gemensamt					
Kommunstyrelsen oförutsett	-61,0	-27,7	-29,0	-27,0	-3,0
Pensioner	-88,6	-45,8	-47,4	-49,8	-48,6
Vinst/förlust	0,3	4,4	4,4	4,4	4,4
Interna kapitalposter	194,7	210,5	214,7	217,9	219,6
Avskrivningar	-159,7	-166,7	-177,4	-185,4	-192,8
	-114,4	-25,3	-34,7	-39,9	-20,4
Verksamhetens nettokostnader	-2 825,8	-2 955,8	-3 050,2	-3 146,5	-3 243,9
Finansiering					
Skatteintäkter	2 090,4	2 187,6	2 272,9	2 354,3	2 453,7
Statsbidrag och utjämning	768,2	787,8	800,0	813,2	813,0
	2 858,6	2 975,4	3 072,9	3 167,5	3 266,7
Resultat före finansnetto	32,8	19,6	22,7	21,0	22,7
Finansiella intäkter	18,5	27,4	28,2	28,3	28,4
Finansiella kostnader	-36,4	-26,8	-35,3	-40,3	-40,4
	-17,9	0,6	-7,1	-12,0	-12,0
Årets resultat	14,9	20,3	15,6	9,0	10,7
Resultatmål före finansnetto	1,1%	0,7%	0,7%	0,7%	0,7%



Finansieringsbudget

Kassaflöden

Miljoner kronor	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan	2029 Plan	
Den löpande verksamheten					
Årets resultat	20,3	15,6	9,0	10,7	
Justering avskrivningar/nedskrivningar	166,7	177,4	185,4	192,8	
Justering nedskrivning finansiella tillgångar					
Justering pensionsavsättning och ränta pensioner	-5,6	-2,8	0,7	-0,4	
<i>Medel från verks före förändr av rörelsekapital</i>	181,4	190,2	195,1	203,2	
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	0,0	0,0	0,0	0,0	
Ökning/minskning kortfristiga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0	
Kassaflöde från löpande verksamheten	181,4	190,2	195,1	203,2	
Investeringsverksamheten					
Materiella anläggningstillgångar					
Investering	-200,0	-200,0	-200,0	-200,0	-800,0
Investering va/rh	-117,0	-83,0	-65,0	-67,0	-332,0
Försäljning	1,0	1,0	1,0	1,0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-316,0	-282,0	-264,0	-266,0	
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån	28,8	20,1	15,0	7,0	70,9
Nyupptagna lån, va/rh	117,0	83,0	65,0	67,0	332,0
Amortering av skuld	-1,0	-0,3	0,0	0,0	-1,3
Ökning av kortfristiga placeringar	-10,2	-11,0	-11,1	-11,2	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	134,6	91,9	68,9	62,8	
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0	0,0	
Likvida medel vid årets början	0,0	0,0	0,0	0,0	
Årets förändring	0,0	0,0	0,0	0,0	
Likvida medel vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0	



Balansbudget

Miljoner kronor	2026 Budget	2027 Plan	2028 Plan	2029 Plan
Tillgångar				
<i>Anläggningstillgångar</i>				
Materiella tillgångar	2 933,9	3 038,5	3 117,1	3 190,2
Finansiella tillgångar	103,2	103,2	103,2	103,2
Summa anläggningstillgångar	3 037,1	3 141,7	3 220,3	3 293,4
<i>Omsättningstillgångar</i>				
Kortfristiga fordringar	318,5	318,5	318,5	318,5
Kortfristiga placeringar	735,9	746,9	758,0	769,2
Likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar	1 054,4	1 065,4	1 076,5	1 087,7
Summa tillgångar	4 091,4	4 207,1	4 296,8	4 381,1
Eget kapital och skulder				
<i>Eget kapital</i>				
Balanserat eget kapital	2 395,5	2 415,8	2 431,4	2 440,3
Årets förändring	20,3	15,6	9,0	10,7
Summa eget kapital	2 415,8	2 431,4	2 440,3	2 451,1
<i>Avsättningar</i>				
Avsatt till pensioner	359,0	356,2	356,9	356,5
Övriga avsättningar	17,8	17,8	17,8	17,8
Summa avsättningar	376,8	374,0	374,7	374,3
<i>Skulder</i>				
Långfristig upplåning	654,2	757,1	837,1	911,1
Övriga långfristiga skulder	105,5	105,5	105,5	105,5
Checkkredit	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristiga skulder	539,2	539,2	539,2	539,2
Summa skulder	1 298,9	1 401,8	1 481,8	1 555,8
Summa eget kapital och skulder	4 091,4	4 207,1	4 296,8	4 381,1



Kvantiteter 2024–2029

	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Pedagogisk verksamhet						
Förskola - barn	1 610	1 622	1 520	1 483	1 455	1 442
Förskola - omsorgstimmar/vecka	-	-	-	-	-	-
Fritidsverksamhet - barn	1 384	1 434	1 391	1 372	1 353	1 322
Förskoleklass - elever	396	373	358	368	361	340
Grundskola 1-9 - elever	3 477	3 510	3 445	3 416	3 397	3 365
- varav elever från andra kommuner	22	29	22	22	22	22
Elever till andra kommuner och fristående	311	324	275	271	273	269
Anpassad grundskola - elever	49	45	64	65	64	65
- varav elever från andra kommuner	1	1	0	0	0	0
Integrerade elever Anpassad skola	2	3	2	2	2	2
Gymnasieskola - elever på Broman	1 354	1 347	1 351	1 368	1 393	1 395
- varav från andra kommuner	274	264	281	282	299	318
Elever från Hudiksvall i andra kommuner och	276	277	275	265	258	254
Anpassad gymnasieskola - elever	38	38	44	45	51	56
- varav från andra kommuner	13	12	16	18	19	20
Vård och omsorg						
<u>Äldreomsorg</u>						
Platser i särskilt boende	-	-	-	-	-	-
Korttidsplatser	-	-	6	6	6	6
Demensboende	491	459	443	443	443	450
Platser i specialboende	40	30	43	43	43	50
Rehabenheten	6	6	-	-	-	-
Hemtjänsttimmar	314 929	330 000	340 000	350 000	360 000	375 000
<u>Personer med funktionsnedsättning</u>						
Säbo SOL LSS, platser	144	145	151	153	155	157
Specialboenden, även externa platser	24	33	33	33	33	33
Korttidsboende barn/vuxna, platser	18	18	18	18	18	18
Korttidstillsyn för barn över 12 år, platser	17	20	20	20	18	18
LSS daglig verksamhet- Funktionsnedsättning	121	120	130	135	137	140
Ledsagarservice LSS timmar/år	2 141	2 900	2 500	2 550	2 600	2 650
Kontaktpersoner SOL och LSS	212	250	225	200	200	200
Avlösarservice i hemmet tim/år	3 670	3 500	4 000	4 000	4 000	4 000
Boendestöd SOL tim/år (exkl kringtid)	17 752	20 500	18 000	18 000	18 000	18 000
Personliga assistenter, brukare	92	100	100	100	100	100
Frivillig psykiatri "Träffen", platser	-	-	-	-	-	-
<u>Arbete och integration</u>						
LSS Daglig verksamhet- VIA	227	123	115	120	125	130
LSS Daglig verksamhet externa köp	-	-	-	-	-	-
LSS Daglig verksamhet Staffansgården	25	30	25	22	20	28
SoL Sysseletätning Socialpsykiatri VIA + FN	18	40	10	15	15	15
SoL Sysseletätning externa köp	-	-	-	-	-	-
Försörjningsstödtagare	770	800	800	800	800	800



Budgetjustering på grund av ökade/minskade kvantiteter

Årlig förändring i tusental kronor

Fv	Verksamhet	2026	2027	2028	2029	Summa
LÄR	Förskola	-11 021	-4 134	-3 238	-1 556	-19 949
LÄR	Grundskola	-10 367	-2 691	-2 430	-5 399	-20 887
LÄR	Anpassad grundskola	12 175	164	-747	773	12 365
LÄR	Gymnasieskola	345	1 348	2 051	170	3 914
LÄR	Gymnasieskola IKE	-2 822	-1 655	-3 797	-3 777	-12 052
LÄR	Anpassad gymnasieskola	432	-631	2 307	2 542	4 650
Summa Lärandenämnden		-11 258	-7 599	-5 853	-7 247	-31 958
SOM	Anpassad gymnasieskola boende	615	0	165	341	1 121
SOM	Personer med funktionsnedsättning HRC	-2 110	-1 551	1 296	1 341	-1 024
SOM	Äldreomsorg	8 286	6 921	7 163	24 239	46 609
SOM	Personer med funktionsnedsättning	6 342	2 765	2 605	3 187	14 900
Summa Social och omsorgsnämnden		13 133	8 135	11 229	29 108	61 605
Akkumulerat		1 875	2 411	7 786	29 647	

Akkumulerad förändring i tusental kronor

Fv	Verksamhet	2026	2027	2028	2029
LÄR	Förskola	-11 021	-15 155	-18 393	-19 949
LÄR	Grundskola	-10 367	-13 058	-15 488	-20 887
LÄR	Anpassad grundskola	12 175	12 339	11 592	12 365
LÄR	Gymnasieskola Broman	345	1 693	3 744	3 914
LÄR	Gymnasieskola IKE	-2 822	-4 477	-8 274	-12 052
LÄR	Anpassad gymnasieskola	432	-199	2 108	4 650
SOM	Anpassad gymnasieskola boende	615	615	780	1 121
SOM	Arbete och integration	-2 110	-3 661	-2 365	-1 024
SOM	Äldreomsorg	8 286	15 207	22 370	46 609
SOM	Personer med funktionsnedsättning	6 342	9 108	11 713	14 900
Akkumulerat		1 875	2 411	7 786	29 647
Lärandenämnden totalt		-11 258	-18 858	-24 711	-31 958
Social- och omsorgsnämnden totalt		13 133	21 269	32 497	61 605



Index 2026–2029

Index	2026	2027	2028	2029
Tjänsteköp	3,4%	3,4%	3,5%	3,5%
Personal	3,4%	3,4%	3,5%	3,5%
Övrigt/Intäkter/Internleasir	2,5%	2,6%	2,6%	2,6%
Kapitalkostnad				
PKV	3,1%	3,1%	3,2%	3,2%

Interna Index	2026
---------------	------

Internhyror och Städ	2,9%
Kost	3,3%
Transport	3,1%

Investeringsvolym

Avskrivningarna är baserad på nedan investeringsvolym
exklusive taxefinanserad verksamhet

	2026	2027	2028	2029
	200	200	200	200



Riktat 2026–2029

Avser	Nämnd	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Byggnadsantikvarie del	BYN	100	100		
Ökad tillsyn	BYN	500	500		
Fritid bad, rastplatser, motionsspår etc	KOF	750	750		
Fritidsbanken	KOF	500	500		
Föreningsbidrag, utökat	KOF	1 000	1 000	1 000	
Förstudie: generationsövergripande mötesplatser	KOF	150			
Förstudie: Mulle Meck-lekpark	KOF	150			
Hyra V:a hamnen idrottsanläggning	KOF	6 247	6 247	6 247	6 247
Konstinköp	KOF	250	250		
Kultur- och fritidsvägledning för barns jämlika tillgång	KOF	750	750	750	
Projekt: stärka "Sex, samlevnad och mot våld i nära relation" för	KOF	1 200	1 200		
Samordna Replokaler	KOF	100	100		
Shanazihjältar	KOF	500	500		
Sommarlovaktiviteter	KOF	500	500		
Hej aktivitet, IOP	KOF	2 300	2 300	2 300	2 300
MR/Demokrativerkstad	KOF	400			
Förstudie idrottshallar, kulturhus, badhus	KOF	300			
BID	KS	500			
Förstudie prioritera cykelvägar	KS	150			
Minska arbetslöshet	KS	6 000	6 000		
Nationellt centrum för elektrifiering	KS	250	250	250	
Naturvärdesinventering	KS	800			
Pott för Digitala effektiviseringsprojekt hela kommunen	KS	3 000	3 000	3 000	
Samverkan Hudik City	KS	500			
Solcellspark, andelsägd uppstart	KS	150			
Utredning trygghetsboende	KS	300			
Utsmyckning Delsbo	KS	50	50		
Valet 2026 - genomförande och öka valdeltagande	KS	2 000			
Yalla Trappan, start+projekt	KS	150	500	500	
Försäkrat elevhälsa	LÄR	2 000	2 000	2 000	2 000
Heltidsmentor, högstadiet	LÄR	5 000	5 000	5 000	5 000
Mindre barngrupper fsk	LÄR	5 000	5 000	5 000	5 000
Resursskolan	LÄR	3 000	3 000	3 000	3 000
Utökad ram förskola/grundskola	LÄR	35 000	35 000	35 000	35 000
Översyn kvalitet fritidshem	LÄR	150			
Utb deltidsbrandmän	NHMR	700			
Arbetsstidsmodeller, prova alternativ	SOM	3 500	3 500	3 500	3 500
Drogfri skola	SOM	650			
IOP Kvinno- och ungdomsjouren, förstärkning	SOM	1 000	1 000	1 000	1 000
Riktat SOM - höjd grundbemanning och trygga anställning	SOM	40 000	40 000	40 000	40 000
Utökad stöd för barn i ekonomisk utsatthet under skollov.	SOM	700			
Ökad bemanning för hantering av invasiva arter	TEN	600	600	600	
Ökat underhåll cykelvägar	TEN	1 000	1 000		
Ställföreträdare	ÖFN	800	800	800	800
Summa		128 647	121 397	109 947	103 847



	FINANSIELLA MÅL Perioden 2026–2029
Skattesats	Skattesatsen är 21:86
Årets resultat	Resultatmålet är att resultatet före finansnetto i genomsnitt för perioden ska uppgå till 0,7 % av summan av skatteintäkter och statsbidrag/utjämning. Resultatmålet gäller för perioden 2026–2029
Investeringar	Investeringsramen för perioden är 800 miljoner kronor för den skattefinansierade verksamheten och 332 miljoner kronor för den taxefinansierade verksamheten.
Kassalikviditet	Kassalikviditeten ska ligga inom spannet 70 % -100 %, där 100 % innebär att kommunen precis klarar sina kortfristiga ekonomiska åtaganden. Måttet beskriver kommunens betalningsförmåga på kort sikt. Måttet beräknas genom att summan av kortfristiga fordringar, kassa, bank och företagskredit divideras med kortfristiga skulder.
Kortfristiga placeringar	Pensionsmedel Syftet är att säkerställa framtida pensionsutbetalningar för anställda. Medlen värdesäkras genom att den realiserade avkastningen återinvesteras till ett belopp som minst motsvarar inflationen. Uttag ur pensionsmedlen kan årligen göras för att jämna ut pensionskostnaderna. Beslut om uttag tas i samband med respektive års budgetberedning. Försäljningsmedel Syftet är att finansiera angelägna investeringar som utvecklar kommunen. Årligen prövas om medlen ska värdesäkras genom att den realiserade avkastningen återinvesteras till ett belopp som minst motsvarar inflationen. Beslut om inanspråktagande av försäljningsmedel tas i samband med respektive års budgetberedning. Målet bedöms utifrån värdeutvecklingen de senaste fyra åren.
Upplåning	Upplåning För den skattefinansierade verksamheten ska det finnas möjlighet att lånefinansiera angelägna investeringar. För den taxefinansierade verksamheten beräknas en nyupplåning med 332 miljoner kronor under perioden.
Soliditet	Soliditeten, med hänsyn tagen till pensionsförpliktelser, ska ligga på 30 % eller högre. Måttet visar i vilken utsträckning kommunens tillgångar finansieras med eget kapital respektive skulder. Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme.

